

Curriculum Vitae / Ramzi JELALIA

1. **Titre :** Consultant Juriste Senior
2. **Nom :** Ramzi JELALIA
3. **Date de naissance :** 21/05/1969
4. **Nationalité :** Tunisienne
5. **Mail :** ramzi.jelalia@gmail.com / ramzi.jelalia@rnj-advisory.be
6. **Téléphone :** 216 98 539 041 (Tunisie) / 32 04 65 67 68 05 (Belgique)

7. Formation :

Année	Diplôme
1993	Maîtrise en droit public de la Faculté de Droit et des Sciences Économiques de Sousse, Tunisie.

8. Principales qualifications :

Titulaire d'une maîtrise en Droit Public et ayant une expérience professionnelle de trente (30) années en tant que juriste d'entreprises publiques (10ans) et conseiller en droit des affaires dans le secteur privé (20 ans).

Mon champ d'intervention couvre plusieurs activités notamment le conseil des investisseurs dans le domaine du droit commercial (Corporate), droit des concessions, le financement des projets d'infrastructure (PPP), la réglementation des marchés publics et le droit de l'énergie.

9. Affiliation à des associations/groupements professionnels :

- Membre de l'Association Tunisienne de l'Energie Eolienne.
- Membre de la Chambre de Commerce Tuniso-Allemande.
- Membre de Tunisia Africa Business Council.
- Membre de l'association Konrad Adenauer
- Membre BECI – Bruxelles

10. Pays où l'employé a travaillé :

Belgique- Tunisie – Sénégal – Mauritanie – Bénin - Guinée - Burkina Faso - Niger – Italie – France- Lybie et Portugal.

11. Langues :

	Lu	Parlé	Ecrit
Arabe	Excellent	Excellent	Excellent
Français	Excellent	Excellent	Excellent
Anglais	Excellent	Excellent	Excellent

12. Expérience professionnelle :

Période	Employeur	Poste & Fonctions
---------	-----------	-------------------

De 1994 à 2004	Société Tunisienne de l'Electricité et du Gaz (STEG)	Durant cette première expérience professionnelle en tant que juriste, j'ai occupé les fonctions suivantes : (i) Chef de service au sein du département Études et Conseils Juridiques et (ii) Chef de projet adjoint au sein de la cellule production indépendante d'électricité (IPP). J'étais également membre de différentes commissions à savoir : • La Commission chargée de l'élaboration du cadre réglementaire relatif à l'octroi de la concession de production indépendante d'électricité projet Radès II, • La Commission en charge de la préparation du décret numéro 940 du 30/04/1999 approuvant : - la convention de concession de production d'électricité de la centrale de Radès II, conclue entre l'Etat Tunisien et le consortium formé par PSEG International Ltd et Sithe Power International Ltd et Marubeni Power Holdings. - Le Contrat de Cession d'électricité, - Le Contrat de maintenance de la Centrale, - Le Contrat de sous location du terrain, - Les Accords directs signés avec les bailleurs de fonds en relation avec le financement du proje. - Les contrats de financement du projet sur la base de non-recours. • La Commission en charge de la préparation des cahiers de charges et des dossiers d'appels d'offres relatifs à la construction clés en main des centrales électriques y compris les contrat EPC et le s contrat O&M de : - Centrales à Turbine à Gaz : Bir Mechergha, Feriana et Tyna, - Centrale éolienne de Bizerte - Centrale éolienne de Sidi Daoud, et - Centrale hydraulique de Bouherthma. • La Commission ayant participé à l'élaboration du cadre réglementaire relatif à la production d'électricité à partir de la cogénération, • La Commission ayant participé à la rédaction et la négociation des documents relatifs au projet de production d'électricité à partir du gaz fatal (torché) et ce en conformité avec les dispositions du code des hydrocarbures. (Projet El Bibane 27 MWs), y compris - La convention de production d'électricité, - Le contrat de cession d'électricité, - Le contrat d'approvisionnement en gaz. En tant que juriste d'entreprise, j'ai participé à la négociation et la rédaction des projets de contrats avec les différents fournisseurs et prestataires de services de la STEG et ce dans le cadre des appels d'offres lancés par la STEG et notamment ceux relatifs à : • La construction des centrales électriques (EPC) contrats avec General Electric – Alstom – Ansaldo- Mitsubishi – Siemens.
----------------	--	--

		• Les contrats de maintenance à long terme des centrales électriques avec General Electric – Alstom – Ansaldo- Mitsubishi – Siemens. • La révisions et entretiens des centrales électriques, • L’approvisionnement des pièces de rechanges et l’établissement des contrats cadre ou des contrats tarifs, • Les contrats de travaux d’électrifications rurales, • Les contrats de poses de conduites de gaz, • Les contrats de réparation d’équipements et de pièces nobles. • Les Contrats de Fourniture de Gaz Naturel avec les concessionnaires des titres d’hydrocarbure sur la base de la formule Take or Pay.
De 2004 à 2016	Cabinet d’avocats Ferchiou & Associés	(Of Counsel) Dans le cabinet Ferchiou & Associés j’ai occupé respectivement les postes : - Chef de Département Corporate - Chef de département Energie
2016-2024	Manager Energie Conseils et RNJ Conseils	J’ai participé à plusieurs missions en Afrique Sub Saharienne en relation avec la réalisation d’études institutionnelles portant sur la restructuration des activités hydraulique, énergie et transport.

13. Détail des tâches exécutées	Expérience de l’employé qui illustre le mieux sa compétence :
	Droit de l’Energie – Economie circulaire
	Tunisie 2025 Client : Agence Foncière Industrielle (Economie circulaire) Réalisation d’une étude de faisabilité juridique et procédurale pour le compte de l’AFI d’un projet portant sur la mutualisation des installations de production et de distribution des utilités thermiques (Chaud Froids et Vapeur) à l’intérieure des zones industrielles. • Analyser du cadre réglementaire et identification des obstacles, • Identification des barrières réglementaires et recommandations de modification législatives, • Préparation d’une feuille de route pour la mise en place du projet. • Animation d’ateliers de sensibilisation avec les membres des zones industrielles. Analyse de l’aptitude juridique de l’Agence Foncière Industrielle à réserver des emplacements spécifiques dans un lotissement industriel pour l’implantation des équipements de production des utilités Thermiques.
	Tunisie 2025 Client : Agence Foncière Industrielle (Energies renouvelables) Réalisation d’une étude de faisabilité juridique et procédurale d’un projet d’implantation de centrales photovoltaïques (au sol)

	d'autoproduction mutualisées au profit des industriels sur un site déporté propriété de l'Agence Foncière Industrielle. • Analyser la faisabilité juridique et procédurale du projet, • Identification des barrières et recommandations, • Analyse du volet foncier (la vocation des terrains, sa mise en possession, son affectation, Etc. ...) • Analyse de l'aptitude juridique de l'AFI à réserver des emplacements spécifiques dans un lotissement industriel pour l'implantation des équipements nécessaires pour la production des énergies renouvelables à partir de l'énergie solaire Photovoltaïque PV.
	Tunisie 2024 Client : ministère de l'Énergie - (Energies renouvelables) Conseil juridique dans le cadre de la réalisation d'une mission de formation et d'élaboration d'un plan d'action pour le renforcement des capacités des pouvoirs régionaux en relation avec la mise en place des projets de production d'électricité à partir des énergies renouvelables. - Animation de huit Ateliers de sensibilisation et de formation dans les régions de Nabeul, Médenine, Gabes -, Tataouine, Tozeur, kasserine, Sidi Bouzid et Sfax au profit des représentants des collectivités locales, les directions régionales des différents ministères, des gouvernorats et la société civile. - Etat des lieux et recensement des recommandation des parties prenantes, - Préparation d'une feuille de route et un plan d'action pour la mise en application des recommandations des différents ateliers de sensibilisation.
	Tunisie – 2024 Client ANME - (Mobilité électrique - Economie circulaire) Conseil juridique dans le cadre Développement d'un cadre réglementaire, normatif et tarifaire des infrastructures de recharge des véhicules électriques en Tunisie. - Animation d'un atelier de sensibilisation avec les différentes parties prenantes, - Mettre en place un plan d'action pour les procédures à réaliser, - Préparation d'une feuille de route pour le projet avec les parties prenantes, - Préparation d'un projet de cahier des charges pour l'exercice de l'activité de recharge électrique des voitures - Elaboration d'une feuille de route pour la mise en place du projet.
	Tunisie – 2024 Client 7 Seas – (Hydrogène vert) Conseiller juridique du Groupe Italien 7 Seas pour l'obtention d'une concession dans le cadre de la réalisation du Projet Hannibal au sud de

	la Tunisie pour la production de l'hydrogène vert et son exportation sur le marché européen. Etude du cadre réglementaire en relation avec le volet foncier pour la sécurisation foncière des terrains dans la région de Tataouine pour le projet.
	Tunisie 2024 Client ANME (Energie – Agrivoltaïsme – Economie circulaire) Conseil juridique dans le cadre de la réalisation d'une étude relative à l'analyse stratégique sur les applications agrivoltaïques en Tunisie et la proposition d'un cadre réglementaire approprié avec le contexte Tunisien. - Identification des parties prenantes pour la mise en place du projet, - Mettre en place d'un plan d'action, - Elaboration d'une feuille de route pour la mise en place du projet.
	Tunisie 2024 Client AGRIMED (Energie renouvelable - Autoproduction) Conseil juridique de AGRIMED dans le cadre de la mise en place de la documentation contractuelle se rapportant à la réalisation d'un projet de production d'électricité à partir des énergies renouvelables dans le cadre du régime de l'auto-production, y compris les projets de contrats EPC et ses annexes, le Contrat O&M et ses annexes et le Power Purchase Agreement (PPA). – Projet 10 MW
	Tunisie 2023 Client : Ministère de l'énergie (Hydrogène vert) Participation à la mise en place de la stratégie nationale pour le développement de l'hydrogène vert et de ses dérivés en Tunisie - Examen du cadre réglementaire et institutionnel, - Identification des contraintes et limites - Proposition des améliorations réglementaires - Etablissement d'une feuille de route pour la mise en place de la nouvelle filière.
	Tunisie -2023 Client: ministère de l'énergie (Restructuration entreprises publiques) Conseiller juridique du ministère de l'énergie et de la STEG dans le cadre de la mise en place d'un contrat de performance avec le ministère en charge de l'énergie. - Identification des faiblesses de l'entreprises et les actions à entreprendre, - Rédaction d'un contrat de performance entre STEG et le ministère de l'énergie, - Identification des actions à entreprendre par chacune des parties signataires, - Animation d'ateliers de concertations avec les parties prenantes,

	- Préparation d'une feuille de route pour la mise en place des réformes suggérées.
	Bénin – 2023 (Energie renouvelables) Réalisation d'un audit juridique des documents relatifs à la réalisation d'un projet de production d'électricité à partir des énergies renouvelables au Bénin sous le régime de la Concession (Convention de Concession- PPA et Accord de Raccordement). Préparation d'un rapport juridique mettant l'accent sur les points de faiblesse en relation avec la conclusion de la transaction.
	Tunisie 2023 Client ANME – (Energie renouvelable – Régime Autoproduction) Assistance juridique dans le cadre de la revue du cadre juridique applicable à un projet de mise en place de quatre centrales d'autoproduction électriques déportées à partir de l'énergie solaire au profit de l'APIA, APII, AFI et l'ANME.
	Tunisie 2023 Client ministère de l'Énergie (Energie renouvelable - Régime Autorisation) Assistance juridique pour le compte du Ministère en charge de l'énergie pour l'amélioration des dispositions contractuelles du Power Purchase Agreement (PPA) applicables régime de production d'électricité à partir des énergies renouvelables sous le régime de l'autorisation afin de permettre la bancabilité des projets.
	Tunisie – 2023 Client Ministère de l'énergie (Energie renouvelable - Régime Autoproduction) Assistance juridique du Ministère en charge de l'énergie pour la préparation et la rédaction du PPA Corporate applicable aux projets de production d'électricité à partir des énergies renouvelables relatifs aux projets d'auto-production.
	Tunisie 2023 Client Ministère de l'énergie (Instauration d'une Autorité de Régulation) Assistance juridique du Ministère en charge de l'énergie en relation avec la préparation du projet de loi organique relative à la création de l'Autorité de Régulation du secteur de l'électricité. - Proposition de l'organisation internes de l'autorité de régulation, - Identification des mécanismes de gestion et de délibération - Fixation des prérogatives et attribution de l'autorité de régulation.
	Tunisie 2022 Client DEMCO – (Energie renouvelable - Empreinte Carbonne) Assistance juridique du groupe DEMCO en relation avec le cadrage juridique de ses projets énergétiques en Tunisie et la mise en place des

	solutions en relation avec le développement du photovoltaïque en Tunisie – SUNREF – Assistance technique des projets PV. Proposition d'un cadre contractuel pour l'implémentation d'un projet photovoltaïque pour bénéficier de l'empreinte carbone.
	Djibouti 2022 Client EDD- (Energie renouvelable) Conseiller juridique du Ministère en charge de l'énergie et Electricité de Djibouti dans le cadre de la réalisation d'une analyse juridique de l'attractivité de la loi 88 portant réglementation des activités des producteurs indépendants d'électricité à partir de l'énergie solaire. - Mettre en place d'un manuel de procédure pour l'implémentation des projets solaires, - Préparation d'un projet contrat de raccordement, - Préparation d'une feuille de route.
	Tunisie 2022 Client Eco Delta (Energie renouvelable) Conseiller du promoteur Eco Delta titulaire d'une autorisation de production d'électricité (10Mw Solaire) pour la constitution de la société Centrale Solaire de Medenine. - Préparation statuts - Procès verbaux
	Tunisie 2022 Client : ANME (Energie - Economie circulaire) Conseil juridique dans le cadre de la réalisation d'une étude sur le cadre réglementaire pour la mutualisation des utilités thermiques dans les zones industrielles L'étude a été menée sur demande de l'ANME, en coordination avec le programme SUNREF; et a permis de réfléchir au cadre réglementaire le plus adéquat pour produire, distribuer et commercialiser des utilités thermiques dans des zones industrielles avec la mise en place d'un cahier des charges dédié.
	Tunisie 2021 Client KFW (Energie renouvelable – Financement) Conseiller de KFW en relation avec la mise en place d'un mécanisme de financement pour le compte de la STEG à utiliser comme garantie de paiement des producteurs privés d'électricité à partir des énergies renouvelables dans le cadre des régimes des autorisations ou des concessions.
	Tunisie 2021 Client Dahlia (Energie renouvelable – montage contractuel) Conseiller de la société Dahlia Group en relation avec la mise en place de la documentation requise pour la mise en place d'un projet d'autoproduction d'électricité à partir des énergies renouvelables.
	Tunisie 2021

	Client RTI (Efficacité énergétique – Transition énergétique) Conseiller de RTI organisation non gouvernementale dans le cadre de la préparation d'une étude stratégique et d'accompagnement technique de la Tunisie dans le cadre du domaine de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables et la transition énergétique. – Projet USAID.
	Tunisie 2021 Client SNAM (Hydrogène vert) Conseiller de la SNAM dans le cadre du projet Corridor Tunisia et ce par la réalisation d'une étude intitulée « Green Hydrogen Production Study ». - Audit du cadre réglementaire Tunisien en relation avec la production et le transport de l'hydrogène vert, - Identification des autorités gouvernementales impliquées dans le processus de mise en place du projet - Audit de la documentation contractuelle régissant le transport du gaz naturel et son adéquation avec le transport de l'hydrogène vert, - Audit des accord internationaux conclus en relation avec l'utilisation du gazoduc Trans maghrébin pour le transport de l'hydrogène vert.
	Tunisie 2021 Client CPC (Production d'électricité IPP– Transfert d'actifs) Conseiller de Carthage Power Company titulaire de la première concession privée de Production d'Electricité lors de la mise en place de la procédure de transfert des actifs suite à la fin de validité de la Concession de Rades II.
	Tunisie 2021 Client Ministère de l'énergie – (Energie renouvelable – aspects réglementaires) Conseiller du ministère de l'Énergie dans le cadre de la préparation d'un projet de décret se rapportant à la création de la Commission foncière spécialisée du traitement des demandes d'utilisation des terrains publics dans le cadre de la réalisation de projet de production d'électricité à partir des énergies renouvelables.
	Tunisie 2021 Client Ministère de l'énergie - (Energie renouvelable – aspects réglementaires) Conseiller du Ministère en charge de l'énergie et PNUD dans le cadre de la préparation d'un nouveau code pour les énergies renouvelables en Tunisie permettant la réalisation de la transition énergétique dans le pays. - Animation de plusieurs ateliers de concertation avec les parties prenantes, - Réalisation de sondage et de recensement d'avis des différents interlocuteurs privés et publics,

	- Etablissement d'un plan d'action et d'une feuille de route pour l'adoption du nouveau code des énergies renouvelables.
	Tunisie – 2020 Client GIZ –(Energie renouvelable – Volet foncier) Conseiller juridique de la GIZ et le Ministère en charge de l'énergie dans le cadre de mise en place d'une étude institutionnelle portant sur une réforme législative du volet foncier applicable aux projets de production d'électricité à partir des énergies renouvelables et la proposition d'un projet de loi. - Animation de plusieurs ateliers de concertation avec les parties prenantes, - Identification des différentes parties prenantes en relation avec les aspects fonciers, - Etablissement d'une feuille de route pour le projet, - Etablissement d'un guide pratique se rapportant aux différentes autorisations foncières requises pour les projets de production d'électricité à partir des énergies renouvelables.
	Tunisie 2020 Client AFD – BAD- EBRD (Energies renouvelables – Financement) Conseiller des bailleurs de fonds (AFD – BAD- EBRD) en relation avec la mise en place des financements des projets de production d'électricité à partir des énergies renouvelables réalisés par la Tunisie dans le cadre des concessions (500 MW).
	Tunisie – 2019 Client GIZ (Energie renouvelable – Contrat EPC – O&M) Conseiller juridique de la GIZ dans le cadre de mise en place des contrats EPC et contrats O&M pour le compte des opérateurs titulaires d'autorisations dans le cadre des projets d'énergies renouvelables en Tunisie. - Animation d'atelier de restitution de livrable avec les différentes parties prenantes, - Animation d'ateliers de formation des parties prenantes.
	Tunisie 2019 Client GIZ (Energie renouvelable – Foncier - Aspects contractuels) Conseiller juridique de la GIZ dans le cadre de la préparation d'un modèle de contrat type pour la sécurisation foncière des terrains privés utilisés dans le cadre de la réalisation de projets de production d'électricité à partir des énergies renouvelables. - Animation d'un atelier de formation avec les différentes parties prenantes, - Animation d'un atelier de validation du livrable final.
	Tunisie — 2019 Client ANME (Energie renouvelable – Autorité de Régulation)

	Conseiller juridique de l'Agence Nationale de la Maitrise de l'énergie (ANME) dans le cadre de la réalisation d'une étude juridico technique pour la mise en place d'un organe de régulation pour le secteur de l'électricité
	Tunisie — 2019 Client ETAP – (Energie renouvelable – Régime autorisation - Création SPV) Conseiller juridique de la SPV « SEREE » constituée par l'Entreprise Tunisienne des Activités Pétrolières « ETAP » et « ENI » pour la réalisation d'une centrale solaire de 10 MW sous le régime de l'autorisation- Project Financing.
	Tunisie — 2019 Client Voltalia (Energies renouvelables – Régime concession) Conseiller de Voltalia dans la cadre de la réalisation d'un projet de production d'électricité (100 MW^o) sous le régime de la concession en vue de la vente exclusive de l'énergie produite à la STEG Project Financing.
	Tunisie — 2019 Client SMART (Energies renouvelables – Régime autorisation – Accompagnement investisseurs) Conseiller juridique du Consortium Smart Energie et Tozzi Green pour la réalisation d'une centrale solaire de 10 MW sous le régime de l'autorisation – Project Financing. - Création de la SPV - Sécurisation foncière - Pacte d'actionnaires avec partenaires.
	Tunisie — 2019 Client AGRIMED (Energies renouvelables – Régime autorisation - Accompagnement investisseurs) Conseiller juridique du Consortium Agrimed – AE 3000 pour la réalisation d'une centrale solaire de 10 MW sous le régime de l'autorisation – Project Financing. - Revue documents d'appel d'offres, - Préparation des documents de l'offre - Revue contrats avec partenaires (accord de groupement, accord de sous traitance)
	Guinée — 2018 Client ministère de l'énergie (Code de l'énergie – Aspects réglementaires) Conseiller du Gouvernement de la Guinée pour la réalisation d'une étude institutionnelle pour la réforme du secteur de l'électricité et l'adoption d'une nouvelle loi cadre ainsi que les textes d'application se rapportant à la création de : • Une Agence de Maitrise de l'Energie,

	• Un Fond de Promotion des Energies Renouvelables. Assurer une session de formation pour les cadres du Ministère de l'énergie, d'Electricité de Guinée et de l'AGER sur les principales nouveautés de la nouvelle réglementation sectorielle.
	Burkina Faso — 2017-2016 Client : Autorité de régulation du secteur d'électricité – ARSE (Aspect réglementaires) Conseiller du Ministère de l'énergie Burkinabé dans le cadre de la mise en place d'un nouveau cadre réglementaire applicable au secteur de l'énergie, permettant le développement des énergies renouvelables. Mise en place d'un manuel de procédure pour l'octroi des autorisations de production d'électricité. - Préparation des projets de contrat d'achat d'électricité. - Préparation manuelle de procédure des demandes de raccordement au réseau électrique.
	Tunisie — 2016 Client : Agence Nationale pour la Maîtrise de l'énergie (Aspects réglementaires) Conseiller de l'Agence Nationale de la Maitrise de l'Energie dans le cadre de la préparation des projets types du Power Purchase Agreement (PPA) applicables aux projets de production d'électricité à partir des énergies renouvelables.
	Niger — 2016 Client : NIGELEC (Aspects réglementaires) Conseiller de la NIGELEC dans le cadre de l'étude et la revue de la Convention de Production d'Electricité et son Cahier des Charges ainsi que la réalisation d'une mission de formation aux cadres de la NIGELEC, le Ministère de l'énergie et le régulateur sur les spécificités de la Concession de production d'électricité. - Animation des ateliers de formation aux cadres du Ministère - Préparation d'une feuille de route pour l'adoption de la nouvelle documentation.
	Tunisie — 2014 Client ANME – (Energie renouvelables – Aspects réglementaires - Etude juridique) Conseiller juridique de la GIZ et L'Agence Nationale pour la Maitrise de l'Energie pour la réalisation d'une étude déterminant le cadre réglementaire propice pour le développement des énergies renouvelables en Tunisie.
	Tunisie — 2012 Client ANME - (Energie renouvelables – Aspects réglementaires - Etude juridique)

	Conseiller de l'Agence Nationale de la Maitrise de l'Energie dans le cadre de la validation de l'étude relative au développement par le secteur privé de l'électricité éolienne connectée au réseau. - Animation atelier de restitution du Livrable final. - Préparation rapport incluant les recommandation des différentes parties prenantes.
	République Démocratique du Congo — 2016 Client EPPM (Energie – production d'électricité IPP) Conseiller juridique de EPPM dans le cadre de la réalisation d'un projet d'extraction de gaz méthane du lac Kivu en vue de son utilisation dans le cadre de la production d'électricité. • Revue et commentaires des termes du Contrat de Concession • Revue et commentaires des termes du PPA • Revue des termes du contrat emphytéotique • Rédaction d'un projet de contrat de transport d'électricité
	Tunisie — 2016-2015 Client Renegi+D (Energie renouvelable – éolien- Autoproduction) Conseiller de la société Espagnole Renegi+D dans le cadre de la réalisation d'un projet de production d'électricité à partir d'un parc éolien en vue de sa vente pour les grands consommateurs (projet d'auto production).
	Tunisie — 2011 Client EPC (développement de projets renouvelables) Conseiller de UPC dans le cadre de la réalisation d'un projet d'auto production pour le compte de la Cimenterie de Gabes (projet d'auto production d'une puissance de 60 MW).
	Tunisie — 2011 Client ENEL (Energie renouvelable - Aspects réglementaires) Conseiller de ENEL pour l'élaboration d'une étude relative au développement d'un projet de production au moyen d'une centrale éolienne pour l'alimentation d'une station de dessalement dans la région de Kebili au sud de la Tunisie.
	Tunisie – 2009 Client Groupement Taqa et Mitsui (Production d'électricité – Régime Concession – IPP) Conseiller Juridique du Groupement Taqa Mitusui en relation avec la réalisation de la centrale de Bizerte (450MW) en mode IPP y compris/ - La revue du dossier d'appel d'offres lancé par la STEG, - La revue de la convention de concession de production d'électricité, - La revue du contrat de cession d'électricité, - La revue des accords directs à signer avec les bailleurs de fonds.
	Etudes Institutionnelles – Environnement - Assainissement
	Tunisie 2025

	Client : ONAS – Projet Assainissement Conseil Juridique de l’Office National de l’Assainissement (ONAS) dans le cadre du suivi de l’exécution du contrat de concession des ouvrages d’assainissement conclu avec SUEZ et EDP, en relation avec une mission d’audit initié par la Banque Mondiale. - Préparation rapport d’audit portant sur les deux concessions - Atelier de validation avec le client.
	Tunisie 2024 Client ministère de l’Environnement – Valorisation des déchet – Economie circulaire Conseiller juridique du Ministère en charge de l’environnement pour la mise en place d’un nouveau cadre réglementaire applicable à la valorisation des déchets et la fabrication d’un combustible alternatif de substitution. Préparation d’un projet d’arrêtés fixant les conditions de production, de transport et de commercialisation du Combustible solide de récupération (CSR)
	Tunisie 2023 Client : Institut Italien de Coopération - Valorisation des déchet – Economie circulaire Conseiller juridique de l’institut Italien de coopération dans le cadre de la réalisation d’une étude de faisabilité juridique pour la réalisation d’un projet de valorisation des déchets dans Gouvernorat de Nabeul. – Projet « Nabeul Ville Verte)
	Sénégal 2022 Client Ministère du Transport – CETUD- Valorisation des déchet – Economie circulaire Conseiller juridique du Ministère du Transport et le CETUD dans la cadre de la réalisation d’une Etude technique, économique et juridique pour la faisabilité pour la valorisation des déchets pour la production du biocarburant pour les transports urbains au Sénégal. - Diagnostic du cadre réglementaire applicable à la filière, - Identification des parties prenantes institutionnelles, - Préparation de textes réglementaire pour compléter le cadre réglementaire en vigueur - Préparation d’une feuille de Route pour la mise en place du projet.
	Etudes Institutionnelles – Transport et logistique
	Tunisie 2023 Client Société Tunisienne d’acconage et de manutention (STAM) Conseiller juridique de la STAM dans le cadre de la réalisation d’une étude du montage institutionnel et financier pour l’exploitation des terre-pleins attenants aux quais 6, 7, 8 et 9 sous forme de concession dans le cadre de l’extension du port de RADE.

	Proposition d'une feuille de route avec les options contractuelles de mise en place du projet.
	Sénégal 2022 Client : FERA- Transport routier – Payage Conseiller juridique dans le cadre de la réalisation d'une étude d'un projet pilote qui confie l'activité de péage routier sur la route nationale N1 (Dakar Diamniadio – Mbour – Kaolack – Tambacounda – Kidia) à un partenaire privé dans le cadre du régime de partenariat Public Privé. - Proposition des solutions contractuelles pour la délégation du service public, - Identification des limites du cadre réglementaire actuel, - Préparation d'une feuille de route, - Préparation de la documentation contractuelle pour la sélection de l'opérateur privé.
	Tunisie 2020 Ministère du Transport – Port – Transport - Logistique Conseiller du Ministère du Transport et de la logistique dans le cadre de la réalisation d'une étude institutionnelle pour l'organisation de l'activité logistique et la constitution d'une entité qui sera en charge de la gestion des zones logistiques. - Audit du cadre réglementaire mis en place et identification des contraintes - Identification des institutions intervenantes dans le cadre de l'activité, - Proposition d'un texte réglementaire régissant l'activité logistique suivant la technique du partenariat public privé
	Tunisie 2018 Client Union du Maghreb Arabe – Transport ferroviaire Conseiller de l'organisation de l'Union du Maghreb Arabe dans le cadre de la réalisation d'une étude de faisabilité technico juridique pour la réhabilitation de la ligne ferroviaire Maghrébine. - Audit de l'état des lieux et identification des règles à adapter pour faciliter la restauration de l'activité. - Identification des organismes impliqués dans le processus - Mise en place d'une cellule de gestion du projet - Proposition des adaptations réglementaire pour le redémarrage de l'activité.
	Etudes institutionnelles - Tourisme
	Tunisie 2023 Client Ministère du Tourisme et de l'artisanat – Restructuration – Economie circulaire Conseiller juridique de l'Office National de l'Artisanat en relation avec la mise à la réalisation d'une étude de faisabilité pour une nouvelle

	gestion des Hub Design dans le cadre d'une gestion mixte publique – Privé. - Proposition d'un montage contractuel et institutionnel pour la gestion des hubs Desin - Proposition d'un organigramme de la nouvelle structure de gestion des Hubs Desig - Préparation de son statut et ses organes de délibération.
	Tunisie 2020 Client : Ministère du Tourisme – Concession Conseiller du Ministère du Tourisme et de l'Artisanat pour la préparation des documents de sélection d'un concessionnaire pour le port de plaisance de Sidi Bou Saïd. Préparation des documents de la transaction : - Le dossier de pré qualification, - Le dossier d'appel d'offres restreint, - La Convention de Concession et son Cahier des Charges.
	Tunisie – 2020 Client Ministère du Tourisme et de l'artisanat – Concession Conseiller du Ministère du Tourisme et de l'Artisanat pour la négociation de gré à gré d'une Convention de Concession d'un port de plaisance (dans la région de Gammarth) avec un investisseur privé.
	Etudes Institutionnelles – hydraulique
	Bénin — 2018 Client SONEB – Restructuration du secteur Hydraulique Conseiller de la SONEB dans le cadre de la réforme du secteur hydraulique et la mise en place d'une société de patrimoine et d'une société d'exploitation. Préparation du dossier d'appel d'offres de pré qualification, du dossier d'appel d'offres restreint et des projets des documents de la transaction : Contrat de concession, contrat d'affermage et contrat de performance
	Bénin 2021 Client SONEDE International - Conseiller de SONEDE International dans le cadre de la réalisation d'un projet de distribution d'eaux potables dans les zones rurales sous le régime d'un contrat d'affermage. - Assistance à la finalisation du Contrat d'affermage, - Mise en place de mécanisme de financement du Projet - Création de la société de projet suivant le droit Béninois
	Tunisie 2021 Client Water 4life Conseiller du bureau Water4life dans le cadre de l'élaboration d'une étude stratégique pour le secteur des PPP en Tunisie en relation avec le secteur de l'eau.

	- Diagnostic du cadre réglementaire et identification des aspects d'amélioration - Identification des parties prenantes en relation avec la mise en place des projets hydrauliques,
	Concessions – Partenariat Public Privé
	Tunisie — 2019 Carthage Power Company Conseiller de la société Carthage Power Company- titulaire d'une Concession de production d'électricité de la Centrale de Radès II (471 MW) exploitée sous le régime de la Concession avec vente exclusive de l'électricité à la STEG.
	Tunisie — 2019 Client Dubai Properties Conseiller de la société Dubai Properties dans le cadre du développement de ses projets en Tunisie suivant la Convention d'Investissement signée avec l'Etat Tunisien.
	Tunisie — 2018-2017 Client GFH Conseiller du Groupe GFH dans le cadre du développement du projet du Port Financier dans la région de Raoud – Nord de la Tunisie.
	Sénégal — 2014 Client Groupe Oumranyoun Conseiller du Groupe Saoudien Oumranyoun dans le cadre de la réalisation du projet New Dakar City en partenariat avec le Gouvernement Sénégalais.
	Mauritanie — 2012 Client SNIM Conseiller de la Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM) dans le cadre de la réalisation d'un projet immobilier en partenariat public privé.
	Tunisie — 2010 Client Elmed Sarl Conseiller de la Joint-Venture entre le Gouvernement Tunisien et le Gouvernement Italien pour la réalisation du projet d'interconnexion entre la Tunisie et l'Italie en vue de la vente de l'électricité à partir de la Tunisie.
	Bénin — 2010 Client Groupe Foars Conseiller du Groupe Saoudien Foras International Investment Company dans le cadre de la négociation des termes de la Convention d'Investissement pour la mise en place d'un projet immobilier intégré à Cotonou suivant la technique du PPP.
	Marchés Publics
	Tunisie 2022 Client EFACEC

	Conseiller juridique du Groupe EFACEC dans le cadre de la réalisation d'un marché public avec STEG pour la construction et l'extension de postes de transformation. Contrat EPC
	Tunisie 2022 Client El Seweedy Electric Conseiller juridique du Groupe Egyptien El Seweedy Electric titulaire d'un marché avec la STEG pour la réalisation des lignes de transport d'électricité haute tension. Contrat EPC.
	Tunisie 2021 Client Groupe Kalpataro Conseiller du Groupe Kalpataro, titulaire d'un marché avec la STEG pour la réalisation des Postes de Transformation. Contrat EPC
	Tunisie — 2018-2017 Client GAMA Conseiller juridique de GAMA POWER SYSTEM dans le cadre de la réalisation d'une centrale Electrique pour le compte de la STEG d'une puissance de 450 MW – EPC -Project.
	Tunisie 2016 Client Passavanti Conseiller juridique de la société Passavanti en relation avec la réalisation de la réhabilitation des équipements des stations de pompages pour le compte de l'office national de l'assainissement. Contrat EPC
	Tunisie 2015 Client INIMA AQUALIA Conseiller juridique du consortium INIMA AQUALIA en relation avec l'exécution du marché public avec la SONEDE pour la réalisation de la station de dessalement de Djerba. Contrat EPC
	Tunisie 2014 Client EFACEC Conseiller juridique de la société EFACEC dans le cadre l'exécution du marché public conclu avec la SNCFT pour la réalisation des travaux de construction et modernisation des voies ferrées. Contrat EPC
	Tunisie 2013 Client ABB France Conseiller juridique de ABB France dans le cadre de la négociation du contrat de modernisation de la Cimenterie de Oum El Kelil avec la société.
	Tunisie — 2013 Client Bombardier Conseiller juridique de Bombardier dans le cadre de l'appel d'offre lancé par la société Tunisienne des chemins de fer « SNCFT » pour l'acquisition de matériels roulants. Contrat EPC
	Tunisie — 2013

	Client ALSTOM (construction de centrale électrique – Contrat EPC) Conseiller de Alstom Power dans le cadre de la participation à l'appel d'offres international relatif à la réalisation de la centrale électrique de Ghannouche (450 MW) pour le compte de la STEG – EPC Project.
--	--